



Kuidas edukalt juhtida projekti?

Liis Metsatalu

Tallinn 2022



Member of
JA Worldwide

30

Projektijuhtimise projekt



Projektijuhtimise e-õppe moodul on välja töötatud PMIEF'i ja JA Euroopa koostööst.

- PMIEF – Project Management Institute Educational Foundation
- Projektis osaleb 21 JA Euroopa riiki

JA Eesti rakendab projekti e-õppe moodulit alates 2022/2023 õppeaastast.

- Õpilasfirma programmi edendamiseks
 - Õpilaste tegevus läbimõeldum
 - Eesmärgid saaksid täidetud



Projektijuhtimise e-õppe moodul



E-õppe moodulit on võimalik kasutada

- integreerides ÕF programmi
- gümnaasiumi praktilise töö
- põhikooli loovtöö teostamise kavandamiseks
- mis iganes muu projekti planeerimise ja teostamise toetamiseks

Mõeldud projektijuhtimisse sissejuhatuse andmiseks

- projekt, projektijuhtimine, kavandamine jne



JA
Eesti

Member of
JA Worldwide

30

Projektijuhtimise e-õppe moodul



Moodulit läbides

- saavad õpilased teadmisi projektijuhtimise eri etappidest,
- kuidas projekti algetada, planeerida, teostada ja lõpetada,
- milliseid planeerimise tööriistu ja vahendeid kasutada,
- kuidas teha projekti ajal üksmeelselt ja õiglaselt koostööd,
- kuidas näha ette probleeme ja riske.

Planeerimine on edukuse võti! (Tihti on läbikukkumise põhjuseks kehv planeerimine)

Projektijuhtimise e-õppe moodul



- Suunatud 15–18 aastastele õpilastele
 - Materjal on sobilik nii noorematele kui vanematele (õpetajatel võimalus mugandada)
 - Võimalik läbida klassiga või üksi
- Kestus ca 1,5h - Läbitav järjest või 5x15 minutit
- Sügisest veebilehel: projektiope.ja.ee



JA
Eesti

Member of
JA Worldwide

30

E-õppe mooduli ülesehitus



- Moodul on üles ehitatud ÕF Grocerido loo näitel.
- Õpilased vastavad teksti põhjal küsimustele ja lahendavad harjutusi.
- Ülesanded on automaatkontrolliga.
- Iga ülesande sisuks on projektijuhtimise tööriista/harjutuse kasutamine



Projektijuhtimise töötuba

- Teeme koos läbi samu harjutusi, mida õpilastega koolis online
 - Õpilastel on moodulit läbides võimalik õpilasfirma Grocerido näite abil neid samu harjutusi läbi proovida
- Projekte, loovtööd või praktilist tööd planeerides ja ideid teostades
 - on tööriistad juba õpilastele tuttavad
 - saab kasutada projektide planeerimisel
 - aitavad kaasa projekti edusse – tegevused läbimõeldumad, õpilased iseseisvamad



Tegevus 1. Mis on projekt?



Kas projekt on:

A: Igapäevane rutiinne tegevus, mis sarnaneb hammaste harjamisega

B: See on ajutine asi, millel on algus ja lõpp.



JA
Eesti

Member of
JA Worldwide

30

Projekt on:



1. Ajutine, sellel on algus ja lõpp.
2. Loob ainulaadse toote, teenuse või tulemuse.

Nimetage mõni projekt, mida olete ellu viinud.

Miks on vaja projekte juhtida?

Projektid on näiteks:

- õpilasfirmaga uue toote või teenuse ülesehitamine
- Koolis kunstinädala korraldamine
- sünnipäeva planeerimine

Tegevus 2. Projektijuhtimise võtmerollid



Kes on projektijuht?

Projektijuht on isik, kes vastutab projekti iga eesmärgi täitmise eest.

- Maria jälgib projekti tegevusi algusest lõpuni ja tagab, et kõiki asjaosalisi teavitatakse projekti edenemisest.
- Kohalik pood annab projekti jaoks rahalisi ja muid vajalikke vahendeid.
- Sten, Kaarel ja Martin on inimesed, kes töötavad projekti kallal ja viivad seda ellu.

projekti sponsor, projektimeeskonna liikmed

Tegevus 3: Reastage projektijuhtimise etapid!



PLANEERIMINE



JÄRELVALVE JA
KONTROLL



TÄIDEVIIMINE



LÕPETAMINE



ALGATAMINE



JA
Eesti

Member of
JA Worldwide

30

Tegevus 3: Projektijuhtimise etapid



1. Algamisprotsess on projekti algus.
2. Projekti planeerimise käigus koostatakse projektikava.
3. Projekti täideviimine tähendab projekti planeerimise käigus kirja pandud tegevuste teostamist.
4. Järelevalve ja kontroll toimub kogu projekti vältel.
5. Lõpetamisprotsessi järel on saavutatud projekti eesmärgid.



JA
Eesti

Member of
JA Worldwide

30

Tegevus 4: Projektijuhtimise kolmnurk

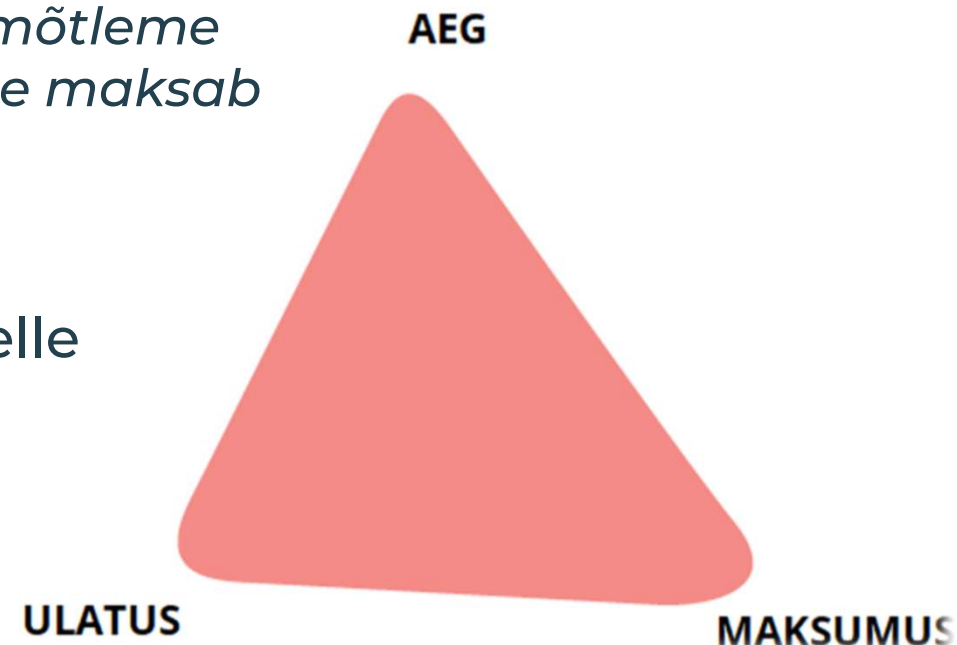


Maria: „Iga kord, kui me projekti käivitame, mõtleme me kõigepealt, mida teha tuleb, kui palju see maksab ja kui kaua see aega võtab.”

- ...ehk projektijuhtimise kolm piirangut
- Iga projekti puhul tuleb võtta arvesse selle ulatust, maksumust ja aega

*Need kolm on vastastikuses seoses:
Ühe näitaja muutumine toob kaasa teise muutumise või teise muutmise vajaduse.*

- Näited?



JA
Eesti

Member of
JA Worldwide

30

Tegevus 5: Projekti määratlemine



Põhiküsimused, mis aitavad projekti sisu paremini paika panna.

- Miks?
 - Kes?
 - Mis?
 - Millal?
 - Kus?
 - Kuidas?
- Miks projekt algatati?
 - Kes projektis osalevad?
 - Mis ülesandeid tuleb täita?
 - Millal me soovitud tulemused saavutame?
 - Kus tulemusi kasutatakse?
 - Kuidas saavutada soovitud tulemused?



JA
Eesti

Member of
JA Worldwide

30

Tegevus 6: Huvigruppide kindlaksmääramine



- Lugege teksti eakatele inimestele toidukaupade kohaletoimetamise teenuse käivitamise kohta ning määrake tekstis toodud isikute rollid:

Projektijuht, kooli juhtkond, vanadekodu, sponsor, rühma liige

Kaarel: „Oleme oma projektis juba paar asja paika pannud. Meil on kohtumine Barbaraga, et saada täpsemini aru, mis on kooli seisukohast lubatud ja mida me oma teenuse ülesehitamisel teha ei tohi. Seejärel räägime ka vanadekodus elavate inimestega, et uurida, kas nad kõik on meie teenusest huvitatud. Saame seda küsida nende grupi „Härmalõng“ igakuisel kohtumisel. Maria vastutab selle eest, et kõik toimuks õigel ajal ja hoiab silma peal tegevustel. Sten aitab teda selles. Oleme juba mõned korrad saanud Gerdilt toidukaupade allahindlust. Tal on linnas pood, mis on eakatele inimestele tuttav koht.“

Huvigruppide esindajate kontaktide teadmine ja hoidmine on olulised projekti eduks!



JA
Eesti

Member of
JA Worldwide

30

Projekti kavand



Miks on oluline luua projektikava?

- Projektijuht:
- Meeskonnaliikmed:
- Huvigrupid:
- Sponsor:
- Projekti kirjeldus:

Kirjeldage projekti.

Mis on teie projekti eesmärk?

- Projekti põhjus/põhjendus:
- Miks sa seda projekti teed?*

- Peamine vahe-eesmärk:
 - *Nimeta projekti suuremad edusammud?*
 - *Millised on oodatavad tulemused?*
 - *Millal tulemusi näha saab?*

- Heakskiidu kriteeriumid:

Kuidas hinnatakse projekti tulemust?
- Eeldused, piirangud, riskid



JA
Eesti

Member of
JA Worldwide

30

Projekti kava loomine ja tegevuste plaan



- Projekti planeerimisel:
 - Jaotage töö erinevateks tegevusteks ja ülesanneteks
 - Tehke kindlaks erinevate tegevuste tähtsuse järjekord
 - Hinnake tegevustele kuluvat aega
 - Määrake rollid ja kohustused
- Projekti ajakava



JA
Eesti

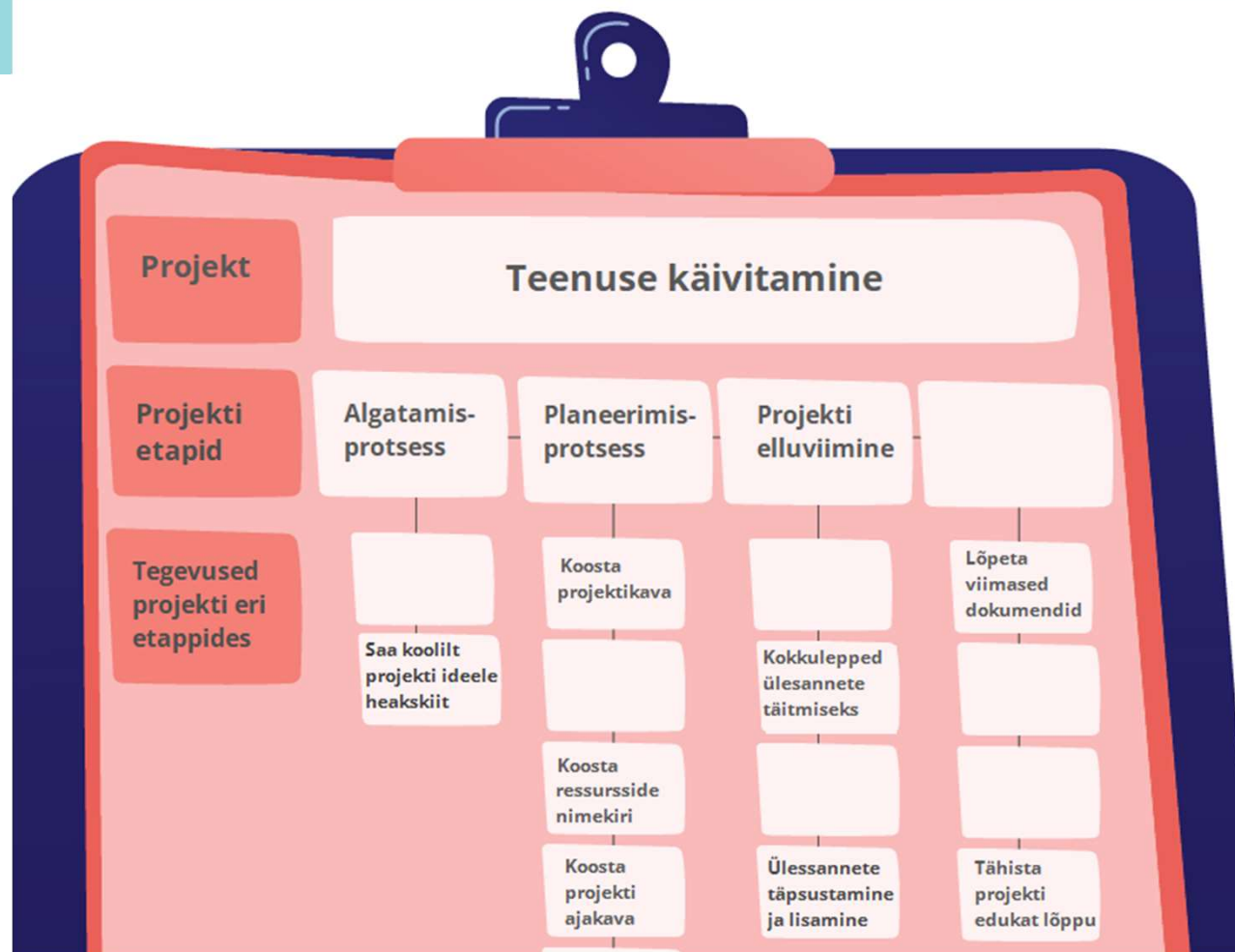
Member of
JA Worldwide

30

Tegevus 7: Tööde hierarhiline struktuur

- Projektijuhtimise saab jagada viieks järjestikuseks protsessiks
- Igal etapil toimuvad kindlad tegevused kindlas järjekorras.

Projekt: Teenuse käivitamine



Tegevus 8: Riski planeerimine

Võimalike riskide väljaselgitamine annab võimaluse planeerida enda tegevust juba eelnevalt.

- Ebaõnnestumine?
- Õnnestumine?
- *Mis saab kui teenus on nii edukas, et naaberlinnas tekib ka suur nõudlus?*

Riskihinnang aitab vältida või vähendada negatiivset mõju projektile.

MIS VÕIB VALESTI MINNA	RISKITASE: M = madal Ke = keskmine Kõ = kõrge	MÕJUVALDKOND: R = ressursid A = ajastus U = ulatus K = kvaliteet	KUIDAS SEDA RISKI VÄLTIDA VÕI PARANDADA?
Toimumiskoht tühistatakse viimasel minutil	M		Valige alati varuvариandiks mõni kindlalt saadaval olev koht, näiteks vanadekodu aed
Vanadekodu elanikud ei tunne piisavalt huvi	Ke		Tehke tutvustusi teistes piirkonnas vanadekodudes
Dekoratsioone ei saadeta kohale õigeaegselt	Kõ		Rääkige kohaliku poe omanikuga ja kasutage ka isetehtud kaunistusi

Tegevus 8: Riski planeerimine

Toote või teenuse riskihindamise maatriks
Riskid võivad mõjutada projekti üht või mitut valdkonda, sealhulgas:

- **Ressursid:** Kas meil on võimalik kaasata inimesi, seadmeid, rahastust või muid ressursse, et projekt lõpule viia?
- **Ajastus:** Kas saame projektiga valmis õigeaegselt?
- **Ulatus:** Kas suudame täita kõik esialgses plaanis seatud eesmärgid?
- **Kvaliteet:** Kui hästi vastavad projekti tulemused algselt seatud eesmärkidele?

MIS VÕIB VALESTI MINNA	RISKITASE: M = madal Ke = keskmine Kõ = kõrge	MÕJUVALDKOND: R = ressursid A = ajastus U = ulatus K = kvaliteet	KUIDAS SEDA RISKI VÄLTIDA VÕI PARANDADA?
Toimumiskoht tühistatakse viimasel minutil	M		Valige alati varuvariandiks mõni kindlalt saadaval olev koht, näiteks vanadekodu aed
Vanadekodu elanikud ei tunne piisavalt huvi	Ke		Tehke tutvustusi teistes piirkonna vanadekodudes
Dekoratsioone ei saadeta kohale õigeaegselt	Kõ		Rääkige kohaliku poe omanikuga ja kasutage ka isetehtud kaunistusi

Slide 20

LMO

Tühjale slaidile õigete vastustega joonis, aga selliselt, et lisanduvad tekstina. Saan animeerida.

Liis Metsatalu; 2022-08-18T08:27:00.488



**MIS VÕIB
VALESTI
MINNA**

RISKITASE:
M = madal
Ke = keskmine
Kõ = kõrge

MÕJUVALDKOND:
R = ressursid
A = ajastus
U = ulatus
K = kvaliteet

**KUIDAS SEDA
RISKI VÄLTIDA VÕI
PARANDADA?**

Toimumiskoht
tühistatakse
viimasel minutil

M

Valige alati
varuvariandiks
mõni kindlalt
saadaval olev
koht, näiteks
vanadekodu aed

Vanadekodu
elanikud ei tunne
piisavalt huvi

Ke

Tehke tutvustusi
teistes piirkonna
vanadekodudes

Dekoratsioone ei
saadeta kohale
õigeaegselt

Kõ

Rääkige kohaliku
poe omanikuga ja
kasutage ka
isetehtud
kaunistusi

Toimumiskoht
tühistatakse
viimasel minutil

M

K+A

Valige alati
varuvariandiks
mõni kindlalt
saadaval olev
koht, näiteks
vanadekodu aed

Vanadekodu
elanikud ei tunne
piisavalt huvi

Ke

R+U

Tehke tutvustusi
teistes piirkonna
vanadekodudes

Dekoratsioone ei
saadeta kohale
õigeaegselt

Kõ

R+K

Rääkige kohaliku
poe omanikuga ja
kasutage ka
isetehtud
kaunistusi



Projekti lõpetamine

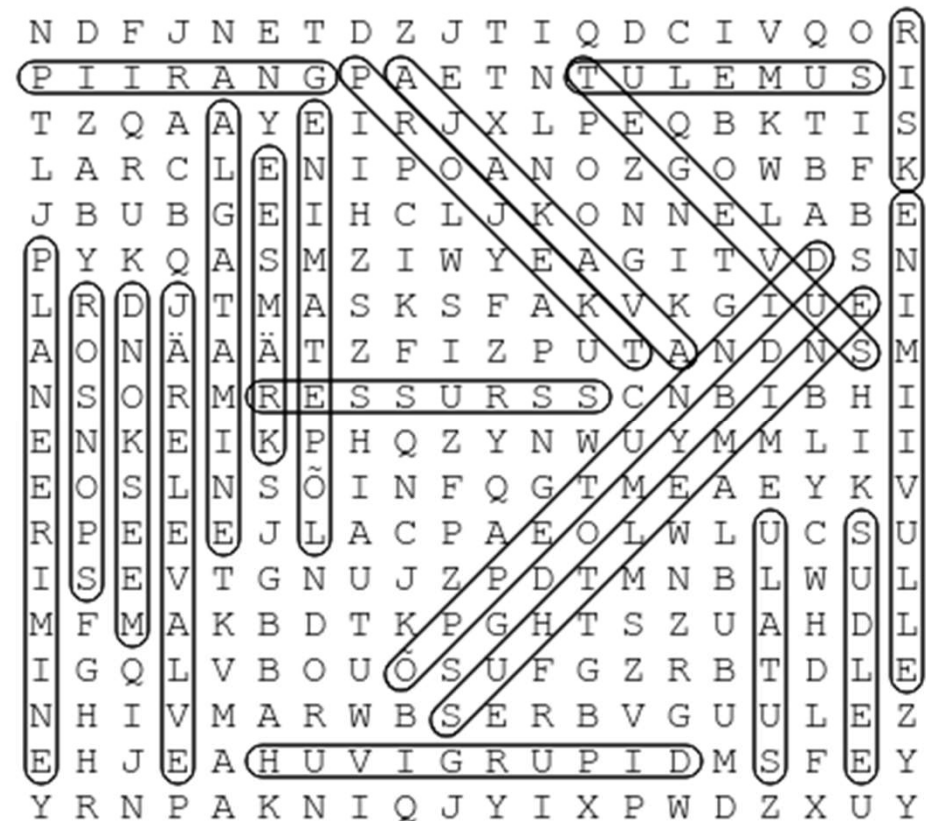


Hindamine ja tagasiside

- *Enesehindamine*
- *Meeskonnatöö hindamine*
- *Kaaslasele tagasiside andmine*
- *Tähistamine*

Sõnade nimekiri:

Tegevus, eeldus, lõpetamine, suhtlemine, piirang, tulemus, elluviimine, algatamine, õppetunnid, järelvalve, eesmärk, planeerimine, projekt, ulatus, sponsor, huvigrupid, ressurss, risk, ajakava, meeskond





Aitäh!

Edu projektitöös!

projektiope.ja.ee



JA
Eesti

Member of
JA Worldwide

30